

Управление образования

г. Таганрога

ПРИКАЗ

«16» 02 2023 г.

№ 208

Об организации деятельности с муниципальными общеобразовательными учреждениями г. Таганрога с низкими образовательными результатами

В соответствии с Федеральным законом ФЗ-273 «Об образовании в Российской Федерации», письмом Федерального государственного бюджетного учреждения «Федеральный институт оценки качества образования» от 30.04.2020 № 02-20/178 «О направлении материалов по проведению оценки механизмов управления качеством образования в субъектах Российской Федерации», Концепцией региональной системы управления качеством образования, утвержденной приказом минобразования Ростовской области от 20.12.2021 № 1132, Программой профилактики учебной неуспешности в школах Ростовской области на 2022, 2023 годы, утвержденной приказом минобразования Ростовской области от 30.12.2021 № 1228, приказом министерства общего и профессионального образования Ростовской области от 14.02.2023 № 141 «Об утверждении перечня школ Ростовской области с низкими образовательными результатами», с целью оказания адресной помощи муниципальным общеобразовательным учреждениям г. Таганрога с низкими образовательными результатами (*далее* - школы с низкими образовательными результатами)

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Муниципальным координатором деятельности по направлению «Система работы со школами с низкими образовательными результатами» назначить главного специалиста сектора перспективного развития и методического сопровождения Управления образования г. Таганрога Баркалова Е.В.

2. Создать рабочую группу в установленной сфере деятельности в следующем составе:

- Баркалова Е.В. - главный специалист сектора перспективного развития и методического сопровождения Управления образования г. Таганрога;
- Земляненко Н.В. - директор МОБУ лицея № 7;
- Булычева И.Ю. - директор МОБУ СОШ № 8;
- Третьякова Н.В. - директор МОБУ СОШ № 35;
- Сирота Л.И. - директор МОБУ СОШ № 36;
- Чумак И.В. - директор МОБУ СОШ № 34;
- Монченко Е.А. - директор МОБУ СОШ № 38

3. В качестве основной меры адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами на муниципальном уровне использовать модель эффективного межшкольного партнерства как механизм повышения ресурсного потенциала школ с низкими образовательными результатами.

4. В рамках реализации модели эффективного межшкольного партнерства закрепить за школами с низкими образовательными результатами (далее - Курируемые школы) следующие общеобразовательные учреждения (далее - Школы-наставники):

Школа-наставник	Курируемая школа
МОБУ лицей № 7 (директор Земляненко Н.В.)	МОБУ СОШ № 6 (директор Муразян О.В.), МАОУ СОШ № 12 (директор Кондрахин А.В.), МОБУ СОШ № 31 (директор Чудный А.В.)
МОБУ СОШ № 36 (директор Сирота Л.И.)	МОБУ СОШ № 16 (директор Макареня Н.П.)
МОБУ СОШ № 35 (директор Третьякова Н.В.)	МОБУ СОШ № 20 (директор Шутова Е.В.)
МОБУ СОШ № 8 им. А.Г. Ломакина (директор Булычева И.Ю.)	МОБУ СОШ № 34 (директор Чумак И.В.)
МОБУ СОШ № 38 (директор Монченко Е.А.)	МАОУ СОШ № 39 (директор Олейников П.И.)

5. Утвердить муниципальную дорожную карту организационно-методического сопровождения совместной деятельности Курируемых школ и Школ-наставников (далее - школы-партнеры) в рамках реализации модели эффективного межшкольного партнерства (приложение 1).

6. Главному специалисту сектора перспективного развития и методического сопровождения Управления образования г. Таганрога Баркаловой Е.В. через взаимодействие с рабочей группой в установленной сфере деятельности:

6.1. Организовать на муниципальном уровне деятельность по разработке и реализации комплекса мер, направленных на оказание практической помощи школам-партнерам в

- мотивации к совместной деятельности в рамках реализации модели эффективного межшкольного партнерства;
- планировании и организации совместной деятельности по разработке и реализации системы мер по профилактике учебной неуспешности обучающихся, а также предотвращению снижения образовательных результатов;
- создании антирисковых программ;
- разработке и принятии управленческих решений по повышению качества образования и перевода Курируемых школ в эффективный режим работы;
- создании совместных профессиональных объединений педагогов в целях повышения образовательных результатов;
- разработке проектов локальных актов, регламентирующих совместную деятельность школ-партнеров;
- реализации разнообразных форм (в том числе дистанционных) методического взаимодействия школ-партнеров по вопросам внедрения педагогических технологий обучения детей с разными образовательными возможностями;
- создании совместного информационного банка положительного управленческого и педагогического опыта профилактики учебной неуспешности;

- трансляции результатов совместной деятельности школ-партнеров на муниципальном уровне.

6.2. Организовать цикл вебинаров на муниципальном уровне по проблемам предупреждения учебной неуспешности и перехода школ в эффективный режим работы с целью повышения качества образования.

7. Контроль исполнения настоящего приказа возложить на заместителя начальника Управления образования г. Таганрога Стаценко В.В.

Начальник
Управления образования г. Таганрога



О.Л. Морозова

Е.В. Баркалова
643-636

Муниципальная дорожная карта организационно-методического сопровождения школ с низкими образовательными результатами в 2022-2023 учебном году

Цель: создание условий для перевода школ с низкими образовательными результатами в эффективный режим работы

Задачи:

- разработка и реализация комплекса мер по поддержке школ с низкими образовательными результатами как необходимого условия обеспечения равного доступа обучающихся к качественному образованию;
- формирование в муниципальном образовательном пространстве педагогического сообщества по направлению «Система работы со школами с низкими образовательными результатами» через использование возможностей эффективного межшкольного партнерства

Муниципальный координатор: Баркалова Е.В., главный специалист сектора перспективного развития и методического сопровождения Управления образования г. Таганрога

Базовые площадки:

- **школы с низкими образовательными результатами:** МОБУ СОШ № 6 (директор Муразян О.В.), МАОУ СОШ № 12 (директор Кондрахин А.В.), МОБУ СОШ № 31 (директор Чудный А.В.), МОБУ СОШ № 16 (директор Макареня Н.П.), МОБУ СОШ № 20 (директор Шутова Е.В.), МОБУ СОШ № 34 (директор Чумак И.В.), МАОУ СОШ № 39 (директор Олейников П.И.);

- **Школы-наставники:** МОБУ лицей № 7 (директор Земляненко Н.В.), МОБУ СОШ № 36 (директор Сирота Л.И.), МОБУ СОШ № 35 (директор Третьякова Н.В.), МОБУ СОШ № 8 им. А.Г. Ломакина (директор Булычева И.Ю.), МОБУ СОШ № 38 (директор Монченко Е.А.)

№ п/п	Содержание деятельности	Сроки реализации	Ответственный исполнитель	Отметка о выполнении
Проектно-деятельностный этап				
1.	Издание приказа Управления образования г. Таганрога от 16.02.2023 № 206: - утверждение состава рабочей группы в установленной сфере	16.02.2023	Морозова О.Л., начальник Управления	

№ п/п	Содержание деятельности	Сроки реализации	Ответственный исполнитель	Отметка о выполнении
	<p>деятельности «Система работы со школами с низкими образовательными результатами»;</p> <ul style="list-style-type: none"> - в рамках реализации модели эффективного межшкольного партнерства закрепление за школами с низкими образовательными результатами (Курируемые школы) Школ-наставников; - утверждение Дорожной карты организационно-методического сопровождения школ с низкими образовательными результатами; - закрепление за муниципальным координатором полномочий, связанных с организацией деятельности со школами с низкими образовательными результатами 		образования г. Таганрога	
2.	<p>Заседание рабочей группы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - знакомство с российским опытом организации деятельности со школами с низкими образовательными результатами; - анализ возможностей реализации модели эффективного межшкольного партнерства в работе со школами с низкими образовательными результатами 	Февраль 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	
3.	<p>Разработка локальных актов, регламентирующих совместную деятельность школ-партнеров (в рамках реализации модели эффективного межшкольного партнерства)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Положение о межшкольной рабочей группе в установленной сфере деятельности; - Договор о совместной деятельности, направленной на создание условий для повышения качества образования путем разработки и реализации системы мер поддержки школ с низкими образовательными результатами; - образец плана совместной деятельности школ-партнеров в рамках реализации модели эффективного межшкольного партнерства 	до 10 марта 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	
4.	<p>Заседание Коллегии Управления образования г Таганрога: рассмотрение вопроса об организации деятельности со школами с низкими образовательными результатами, школами, функционирующими в условиях риска снижения образовательных результатов, а проблемы профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях муниципалитета</p>	Март 2023 г.	Яковенко Т.К., ведущий специалист Управления образования г. Таганрога	
5.	<p>Установочное совещание со школами-партнерами об основных направлениях совместной деятельности в рамках реализации модели</p>	10 марта 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный	

№ п/п	Содержание деятельности	Сроки реализации	Ответственный исполнитель	Отметка о выполнении
	<p>эффективного межшкольного партнерства; семинар-практикум по разработке антирисковых программ</p>		<p>координатор Земляненко Н.В. , директор МОБУ лица № 7</p>	
6.	<p>Организация цикла вебинаров: - «Система восполнения профессиональных дефицитов педагогических работников» (из опыта работы МОБУ лица № 7); - «Реализация программы преодоления учебной неуспешности школьников» (из опыта работы МОБУ СОШ № 34); - «Опыт вовлечения учителей в системную деятельность по повышению квалификации через использование внутришкольных образовательных ресурсов» (из опыта работы МОБУ СОШ № 31); - «От эффективной системы управления качеством образования - к успешности выпускника» (из опыта работы МОБУ СОШ № 8 им. А.Г. Ломакина) - «Система работы учителя с подростками, имеющими высокий риск учебной неуспешности», «Трудности, возникающие в процессе школьного обучения, связанные с дисграфией и дислексией»</p>	<p>27 апреля 2023 г. 4 мая 2023 г. 11 мая 2023 г. 18 мая 2023 г. 25 мая 2023 г.</p>	<p>Земляненко Н.В., директор МОБУ лица № 7 Чумак И.В., директор МОБУ СОШ № 34 Чудный А.В., директор МОБУ СОШ № 31 Булычева И.Ю., директор МОБУ СОШ № 8 им . А.Г. Ломакина Целуйко Е.М., директор, Лапина Н.Ю., педагог- психолог, Кенчхадзе С.В., учитель- дефектолог МБУ «Центр медико-</p>	

№ п/п	Содержание деятельности	Сроки реализации	Ответственный исполнитель	Отметка о выполнении
			психолого-педагогического сопровождения детей и подростков»	
7.	<p>Создание информационного банка управленческого и педагогического опыта работы по преодолению учебной неуспешности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Система предупреждения школьной неуспешности как эффективный механизм повышения качества образования» (из опыта работы МОБУ СОШ № 24, директор Карлина О.А.); - «Реализация системы мер предупреждения неуспеваемости обучающихся как условие повышения качества образования» (из опыта работы МОБУ СОШ № 21, директор Карапетян Н.А.) - «Система работы педагогического коллектива по подготовке обучающихся к ГИА» (из опыта работы МАОУ СОШ № 27; директор Липало В.М., член регионального методического актива, заместитель директора по УВР Твердова М.А.); - «Система работы по предупреждению и снижению учебной неуспешности»(из опыта работы МАОУ лицея № 28, муниципального методического ресурсного центра, директор Терновая Т.Н., член регионального методического актива, заместитель директора по УВР Дзюба Т.В.) - «Система работы по профилактике учебной неуспешности с использованием возможностей индивидуального подхода к обучающимся с разным уровнем учебной мотивации» (из опыта работы МОБУ СОШ № 38) 	30 мая 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	
8.	Организация взаимопроверки материалов (документов), выложенных на персональных сайтах школ с низкими образовательными результатами (в рамках совместной деятельности со Школами-наставниками по профилактике учебной неуспешности)	24 мая - 25 мая 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	
Организация деятельности в рамках содействия региону в реализации:				

№ п/п	Содержание деятельности	Сроки реализации	Ответственный исполнитель	Отметка о выполнении
<p>- мер по оказанию адресной методической поддержки школ с низкими образовательными результатами, - мер, направленных на ликвидацию ресурсных дефицитов в школах, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов, - мер профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях муниципалитета</p>				
9.	Организация участия в мониторинге данных о школах с низкими образовательными результатами	17 марта 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	
10.	Участие в научно-практическом семинаре «Организация взаимодействия школ с низкими образовательными результатами и школ, демонстрирующих высокое качество образования: проблемы, пути их решения» на базе опыта Управления образования Администрации зерноградского района в формате онлайн (в рамках Плана мероприятий («дорожная карта») по комплексу мер поддержки школ, работающих в сложных социальных условиях, демонстрирующих низкие образовательные результаты, на 2022-2023 годы; организатор ГБУ ДПО РО РИПК и ППРО)	31 марта 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	
11.	Участие в научно-практическом семинаре «Опыт организации системы профилактики учебной неуспешности обучающихся в школах с низкими образовательными результатами» на базе МБОУ Приморской СОШ Неклиновского района Ростовской области (организатор ГБУ ДПО РО РИПК и ППРО)	18 апреля 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	
12.	Участие в стратегической сессии «Управление на основе данных: от дефицитов к потребностям в школе с низким образовательными результатами»(в рамках Плана мероприятий («дорожная карта») по комплексу мер поддержки школ, работающих в сложных социальных условиях, демонстрирующих низкие образовательные результаты, на 2022-2023 годы; организатор ГБУ ДПО РО РИПК и ППРО)	12 мая 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	
13.	Знакомство педагогическим и управленческим опытом работы, по материалам сборника научно-практической конференции «ШНОР: лучшие практики и пути решения перехода школ в эффективный режим функционирования. Подведение итогов реализации Проекта 500+» (Ростов-на-Дону, Издательство ГБУ ДПО РО РИПК и ППРО)	В течение учебного года	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	
	Знакомство с опытом участия в заочном смотре-конкурсе «Наша история	Апрель - май 2023 г.	Баркалова Е.В.,	

№ п/п	Содержание деятельности	Сроки реализации	Ответственный исполнитель	Отметка о выполнении
14.	успеха» для ШНОР и ШССУ	(приказ минобразования Ростовской области от 26 апреля 2023 г. № 391)	муниципальный координатор	
Итоговый этап				
1.	Расширенное заседание рабочей группы с участием школ-партнеров по результатам государственной итоговой аттестации выпускников 9-х и 11-х классов с целью оценки эффективности совместной деятельности, направленной на профилактику учебной неуспешности обучающихся	Июнь 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	
2..	Организация секционной работы в рамках августовской конференции работников образования с целью обобщения и распространения опыта совместной деятельности в рамках реализации модели эффективного межшкольного партнерства	Август 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	